

Retour d'Expériences

Scrum

Cycle en V



Frédéric Maddio



<https://www.linkedin.com/in/maddio/>

Est issu de la génération X (communément appelé « Vieux »)

A eu son BAC en 1988 (Gauthier avait 5 ans)

Aime l'Art et la Science Fiction

Utilise au moins une fois par jour

<https://translate.cafegrandmere.fr/>

Ne connaît pas WhatsApp



Gauthier Thomas



<https://www.linkedin.com/in/gauthierthomas/>

Est issu de la génération Y (communément appelé « Jeune Prétentieux »)

Vient à peine de démarrer dans la Vie Professionnelle...

Aime la Gastronomie et... aller vite

Utilise au moins douze fois par jour
Slack, Klaxoon et Trello

Lorsqu'on lui demande 2 noms de Banque, il répond N26 et Revolut



SOMMAIRE

Pourquoi tout le monde veut faire du Scrum ? (25 min)

Comment on fait concrètement un projet Scrum au quotidien ? (25 min)

Pourquoi tout le monde ne passe pas à Scrum ? (15 min)

Quelles conclusions en tirer ? (5 min)

Annexes : Manifeste et principes sous-jacents au Manifeste Agile

« Scrum », cela ressemble au cycle en V

C'est aussi une « méthode » (framework) de gestion de projets avec ses réunions...

Workshop



Réunion de planification -



Point quotidien



Comité Projet



Comité de Pilotage



Grooming



Sprint planning



Daily Scrum



Sprint Review



Rétrospective



... ses intervenants...



**Chef de projet
Métier**



équipe de réalisation
(Development Team)



PMO



Product Owner



équipe de réalisation
(Development Team)



Scrum Master

... ses étapes incontournables...



Besoins
(Cahier des Charges)



Livraison



Version (Release)

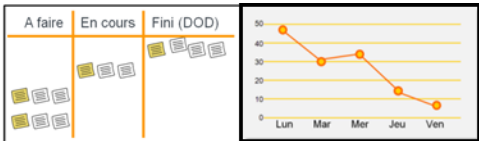


Tableau de suivi



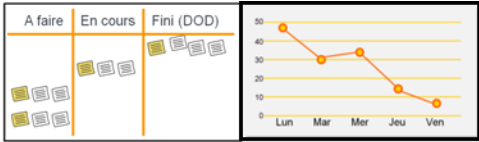
Backlog
(Product Backlog)



Itération
(Sprint)



Incrément



Scrum Board

... et son vocabulaire.

Comités de Projet / de Pilotage, Cahier des charges, EDB, SFG / SFD, MOA, MOE,
Stratégie, Cahiers et cas de tests, J.h

Cérémonies, Sprint, User Stories, Bac à Sable, Grooming / Refinement, Backlog,
Post-it, Story Point, Vitesse, Mêlée

« Scrum », c'est aussi très différent du cycle en V

Parce qu'on est dans une approche itérative et incrémentale qui permet de voir un résultat rapidement...

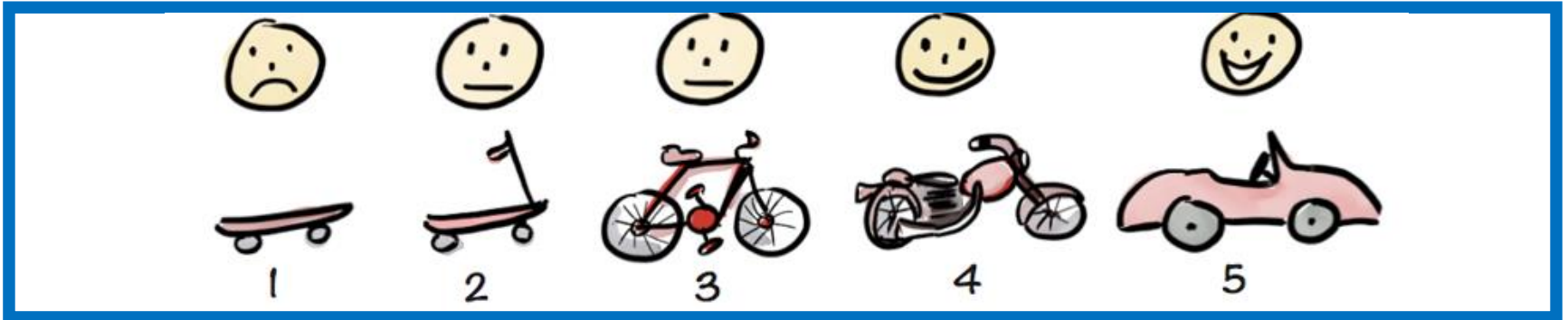
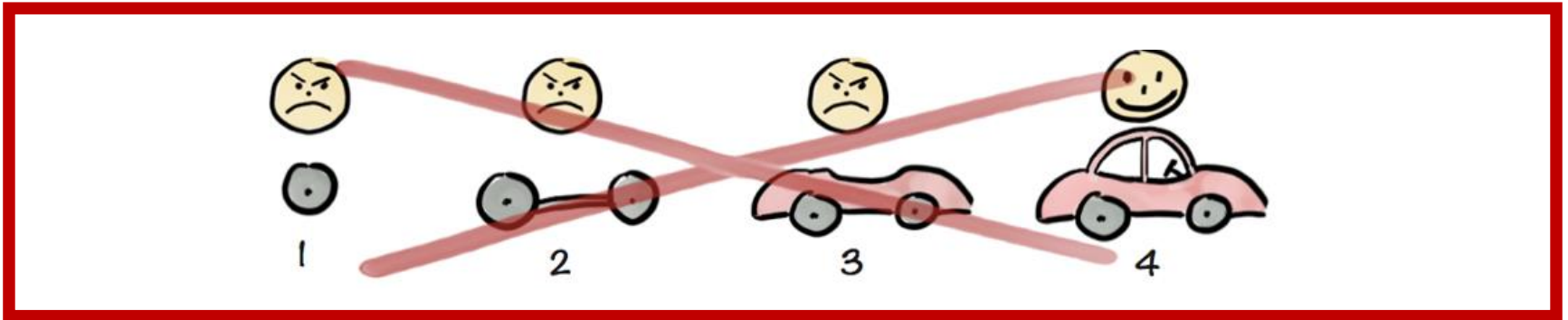
Cycle en V



Scrum



Parce que ça permet à la fin de chaque Sprint d'avoir une version du produit qui fonctionne...



Parce que ça permet de poser les bonnes questions avant de démarrer un autre Sprint pour bien comprendre et s'adapter...



CommitStrip.com

Parce que chez Scrum...

On préfère des logiciels opérationnels à une documentation exhaustive,

On accueille positivement les changements de besoins, même tard dans le projet,

Les équipes sont pluridisciplinaires, stables et autoorganisées,

Le Management n'a qu'une place très « limitée » dans le dispositif.

« Comment on fait concrètement
un projet Scrum au quotidien ? »

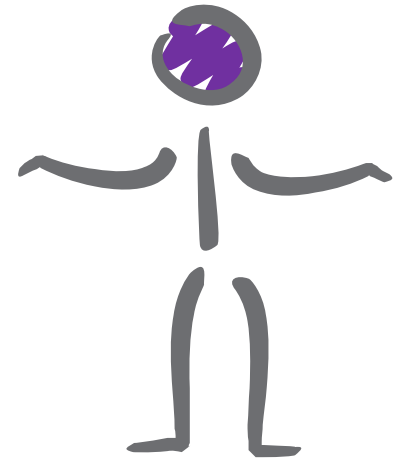
On nomme un Product Owner, capable de porter le besoin des métiers et disponible

Son objectif : **maximiser la valeur métier apportée au produit**

1 Produit = 1 Product Backlog = 1 Product Owner

Tout au long du projet :

- ✓ Il priorise le besoin fonctionnel sous la forme de « User Stories » (micro-fonctionnalités)
- ✓ Il détaille le périmètre fonctionnel de la prochaine Itération
- ✓ Il aide l'équipe fonctionnellement sur l'itération en cours
- ✓ ...



❑ Le PO est disponible au quotidien et réactif

On construit une équipe de réalisation pluridisciplinaire qui se parle et qui s'entend

Son objectif : **implémenter les besoins priorités par le Product Owner**

Au quotidien :

- ✓ Elle réalise les tâches des « User Stories »
- ✓ Elle sollicite le Product Owner plutôt qu'extrapoler les besoins
- ✓ Elle participe à l'amélioration continue de l'équipe
- ✓ ...



❑ L'ensemble de l'équipe et le PO sont idéalement très proches géographiquement

- ✓ La taille idéale de l'équipe : entre 5 et 9 personnes

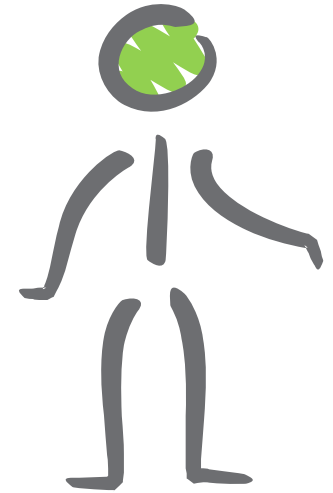
On s'entoure d'un Scrum Master qui a l'expérience de la méthode sur d'autres projets

Son objectif : **faire atteindre l'autonomie à toute l'équipe Scrum**

Dans une posture de meneur d'équipe (leader)

Au quotidien :

- ✓ Il protège l'équipe Scrum des perturbations extérieures
- ✓ Il garantit que Scrum est respecté
- ✓ Il aide l'équipe Scrum à lever ses obstacles
- ✓ ...



❑ Le rôle de Scrum Master peut être joué par le Business Analyst (CP MOA) et/ou Solution Maker (CP MOE)

On s'en tient au planning et à la stricte durée des cérémonies (des réunions courtes, mais tous les jours...)

	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi
Matin					
	Post-it Time			Sprint Review	
Après-midi	Daily Scrum	Daily Scrum	Daily Scrum	Daily Scrum	Daily Scrum
	Sprint Planning	Revue de Bac à Sable	Revue de Backlog (Grooming / Refinement)	Clôture du Sprint	Rétrospective

Tous les jours

1 fois par semaine

Une fois par Sprint

En cours de sprint

30 minutes max.

1 heure max.

1 heure 30 max.

On s'en tient à certaines règles pour les cérémonies...

	Grooming 	Sprint planning 	Daily Scrum 	Sprint Review 	Rétrospective 
Product Owner	Obligatoire	Obligatoire	Obligatoire	Obligatoire	Obligatoire
Equipe de réalisation	Obligatoire	Obligatoire	Obligatoire	Obligatoire	Obligatoire
Stakeholder (manager, utilisateurs, ...)	Spectateur	Spectateur	Spectateur	Conseillé	Interdit

On utilise des outils / pratiques adaptés...



Pour la gestion du projet :

- ✓ IceScrum, Jira, Rally, Asana, Taiga.io, Trello, Zoho Sprints...



Pour la communication quotidienne au sein de l'équipe :

- ✓ Slack, Jive, Yammer, Skype, GoToMeeting...



Pour une gestion collaborative des réunions :

- ✓ Klaxoon, Beenote...



Pour les équipes techniques et le Help Desk

- ✓ Git, Docker, Angular, ServiceNow...



Pour tout :

- ✓ Les murs des bureaux, voire des couloirs et pleins de post-it !



general | MyMoneyBank Slack - Google Chrome

Sécurisé | <https://mymoneybank.slack.com/messages/C51BDF1H9/>

MyMoneyBank
Gauthier THOMAS

Accéder à...

Messagerie non lue

Fils de discussion

Favoris

- aiip-dom
- bu
- etudes-it-dom
- grom-gestion

Chaînes

- # general
- # grom-gestion-trello
- # random

Messagerie directe

- slackbot
- Frédéric MADDIO
- Hassen
- Hassen ISA
- Imen
- Julie Devillers
- JULLIAN Patricia, Nab, ...
- Junot PAROS
- LE GOUILL
- Nab
- theobone

Applications

#general

83 | 2 | Company-wide announcements and work-based matters

21 décembre 2017

christian.behr 13 h 26
a rejoint #general.

mehdi.b 13 h 39
<https://opensource.microsoft.com/>
@Nico tu peux y puiser

christopher 16 h 41
Cool, il ont enfin partagé le code du blue screen

26 décembre 2017

mehdi.b 16 h 58
Les outils collaboratifs vont évoluer dans les mois à venir

A partir du 1er janvier, les outils Jabber (chat) et webex meeting (partage d'écran) ne seront plus disponibles
GE ayant basculé vers une nouvelle solution
Au mois de février, un nouvel outil Skype For Business va être mis en place
Cet outil intégré à l'offre Office 365 permettra de regrouper les fonctionnalités de chat, partage d'écran et conférence téléphonique

Dans cet intervalle de temps nous devons faire avec les outils disponibles : salles de visio, Conférence téléphonique et bien évidemment les emails

Lundi 1er janvier

Nab 17 h 36
Bonne année à tous !

Mercredi 3 janvier

christopher 11 h 57
Quelqu'un est dispo pour ouvrir ?

Vendredi 5 janvier

Patou 19 h 23
a rejoint #general.

+ Envoyer un message à #general



Harmonisation des Processus | Trello - Google Chrome

Tableaux

Harmonisation des Processus

Grom - Gestion & Acquisition (Free) Visible par une équipe

Slack Afficher le menu

Bac à Sable Auto Seulement

- M - Gérer un redressement judiciaire #126
- Gérer les autorisations de sortie du territoire #144
- Gérer un sinistre #120
- Lancer une procédure de saisie et d'appréhension #123
- M - Gérer une liquidation judiciaire #122
- M - Gérer une liquidation judiciaire #17
- M - Gérer une sauvegarde judiciaire #18
- M - Gérer une sauvegarde judiciaire #127
- M - Gérer un bien volé #130
- M - Gérer un bien détruit

Ajouter une carte...

Bac à Sable PP et plus

- L - Gérer un transfert de contrat crédit #91
- L - Suppression d'un payeur #65
- L - Arrêter les prélèvements #113
- Gérer automatiquement les petits soldes (<10 €?) #116
- L - Communiquer un tableau d'amortissement #45
- L - Gérer assurance maladie - perte d'emploi #44
- L - Gérer une levée de secret bancaire #47
- L - Modification des produits annexes #40
- L - Gérer une dérogation paiement tiers

Ajouter une carte...

0 - Back Log

- XL - Faire un réaménagement de créance 0/1 #22
- XL - Gérer les stop relation commercial #111
- XL - Envoyer un courrier depuis le Ksiopé #98
- XL - Changer une adresse de facturation #66
- L - Désarchiver / Archiver un contrat 1 #99
- L - Faire un changement de situation familiale #30
- Modele 0/18 #74

Ajouter une carte...

1 - Construction propal (3 jours ouvrés)

- L - Gérer les courriers LAB 9 janv. 1/11 #89 Redacteur: Karine
- L - Gérer un décès 5 janv. 1/1 #43 Redacteur: Sabine

Ajouter une carte...

2 - Consultation & avis équipe (2 jours ouvrés)

- XL - Établir un décompte VAC OU PP - DCT 28 déc. 2017 7/8 #85 Redacteur: Sabine Lecteur: Karine
- XL - Révocation d'un mandat SEPA 8 janv. 8 1 10/11 #39 Redacteur: Karine Lecteur: Sabine
- XL - Gérer la mobilité bancaire 9 janv. 7 1 9/10 #42 Redacteur: Karine Lecteur: Sabine
- XL - Représenter automatiquement une échéance 9 janv. 4 1 8/11 #34 Redacteur: Nabil Lecteur: Karine
- XL - Gérer le rejet d'un paiement par chèque 20 déc. 2017 10/11 #94 Redacteur: Claudette

Ajouter une carte...

3 - Publication

Ajouter une carte...

----- Done 1 -----

Ajouter une carte...

Essayez gratuitement iceScrum Pro et découvrez toutes ses fonctionnalités !

Backlog

- 116 - US105-Bancware-Gestion des +/... (5.00 pts)
- 177 - US105-Bancware-#245 FRBENC ind... (1.00 pt)
- 170 - US170R-IFRS-Data Stage-Flag re... (3.00 pts)
- 147 - US010-Fichiers Manuels...

Plan de release - R1 - In progress - [19/07/2017 -> 31/03/2018]

R1 ? □ ×

+ Nouveau sprint Créer les sprints Planifier Dissocier Documents Indicateurs

Sprint 1 - Fini	Sprint 2 - Fini	Sprint 3 - Fini	Sprint 4 - Fini	Sprint 5 - Fini	Sprint 6 - En c...
De 01/08/2017 à 23/08/2017	De 01/09/2017 à 20/09/2017	De 02/10/2017 à 25/10/2017	De 01/11/2017 à 22/11/2017	De 01/12/2017 à 14/12/2017	De 18/12/2017 à :
54 / 34	57 / 72	53 / 104	83 / 145	0 / 116	
38 US076.2B-Identifi... 3 Finie	89 US095-Calcul Stag... 2 Finie	87 US105-Bancware-Re... 5 Finie	109 US109-W2W-Prépara... 5 Finie		43 US020-Fi... 5 Et
27 US024-Fichiers Ma... 1 Finie	28 US012-Fichiers Ma... 2 Finie	56 (87) US093-Automatisat... 3 Finie	103 US105-Bancware Lo... 5 Finie		139 (138) US105R-E... 1 Et
20 US103-Rachat Part... 5 Finie	102 US105-Bancware Lo... 4 Finie	130 US105B-Bancware-A... 0 Finie	138 US105B-Bancware-#... 1 Finie		178 US105R-E... 1 Et
37 US076.1B-Identifi... 3 Finie	86 US105-CRI-#64-CRD... 3 Finie	140 US105B-Bancware-#... 2 Finie	122 US121-Evolution D... 5 Finie		127 (126) US105R-E... 3 Et
4 US091.1-Contrôle ... 5 Finie	108 US105-Bancware-#2... 3 Finie	126 US105B-Bancware-#... 2 Finie	131 (130) US105R-Bancware L... 1 Finie		133 (132) US105R-E... 3 Et
83 US021-Fichiers Ma... 1 Finie	21 US109.1-Lettrage ... 2 Finie	124 US105B-Bancware-#... 2 Finie	148 US148-IFRS-Créati... 5 Finie		135 (134) US105R-E... 3 Et
84 US105-Bancware-#2... 1 Finie	107 US105-Bancware Lo... 5 Finie	136 US105B-Bancware-#... 2 Finie	125 (124) US105R-Bancware-#... 2 Finie		53 US011-Fi... 1 Et
23 US0105.9-Bancware... 2 Finie	95 US105-Bancware-#2... 4 Finie	128 US105B-Bancware-#... 2 Finie	137 (136) US105R-Bancware-#... 2 Finie		150 US008-Fi... 7 Et
16 US105-Bancware-Re... 5 Finie	94 US105-Bancware Lo... 1 Finie	132 US105B-Bancware-#... 2 Finie	129 (128) US105R-Bancware-#... 2 Finie		112 (109) US112-W... 8 Et

VTB: Tickets Etudes IT DOM | <center>The GE Capital instance of ServiceNow upgrade to the newest version is completed. <center> The upgrade to 'Helsinki' version now includes simplified process and new functionality! Click https://gecapital.servicenow.com

VIB: Tickets Etudes IT DOM | X Google X Icescrum.mytrivimop1st: X

Sécurité | https://gecapital.servicenow.com/nav_to.do?uri=%2Fsvtb.do%3Fsysparm_board%3Df9b6c758dbba0b00d600f7131d961905

GE Capital IT Service Management Suite

THOMAS, Gauthier (502618815)

Tickets Etudes IT DOM

Incidents CAPINC SR Prioritaire pour @Patricia Non bloquante (NiceToHave) Demande Technique par l'IT Bloquant utilisateur

Filter par titre ou numéro

Filter les conversations

A prioriser 18

À faire (Affecté) 7

En cours SM ... 22

Chez TechM 5

En attente 14

Terminé 7

+ Ajouter une voie

Fichier AQHSUIVI (de la réunion) du mois de décembre non reçu

Unassigned CAPINC1411587 prefix_ago 2 jours il y a

Optimisation module d'extraction - Fichier FIBOS_HORS_REU.txt (ID SWIDOM2) absent pour BI

BL PI TASK0303710 prefix_ago 4 jours il y a

ALR-00972 A-EMAIL S6ESDED 739440/NUIT/EXTRACMOIS RFG1216 S6ESDED Error message CPF4128 appeared during OPEN (C S D F)

PI CAPINC1411389 prefix_ago 4 jours il y a

ALR-00973 A-EMAIL S6ESDED 736772/QUER/QZRCRSVS CPA0701 S6ESDED CPF0001 received by USRFTCHPRF at 4500. (C D I R)

PI CAPINC1411388 prefix_ago 4 jours il y a

Pb sur le choix 21 du menu des extractions

PI CAPINC1411094 prefix_ago 2 jours il y a

Lenture lors d'une demande d'impression

+ Ajouter une tâche

Anomalie Opale vers FIBOS VACPRO / LOCATION / PP

BC CAPINC1410557 prefix_ago 4 jours il y a

Priorité 3BM - SOP3520-RDD DOM-Evolution non prévue dans le cadre du projet : Mise en place d'un filtre des Tiers anonymisés dans le flux Bridger et Actimize existant en production

BM TASK0264404 prefix_ago 17 jours il y a

Priorité 5BI-Impression PDF - Avoir la possibilité de choisir l'imprimante pour des éditions Fibus

BI TASK0110256 prefix_ago 12 jours il y a

Opale - GUA - OPC - Somme échéances + assurances différents des données financières de l'offre

BI PI TASK0295620 prefix_ago 6 jours il y a

Courrier LAB dossiers PONS - Partie FIBOS

BI TASK0212180 prefix_ago 25 jours il y a

Annulation IR/IS non recourés avant Déchéance du terme DCT

BI TASK0294779 prefix_ago 17 jours il y a

+ Ajouter une tâche

Job TRTDISPO1/FMOR

BL CAPINC1409773 prefix_ago 4 jours il y a

Batch locked Antilles - user QUSER + JOB sur REFERP pendant DLYPREU - eSofl

BL CAPINC1407987 prefix_ago 4 jours il y a

Analyse suite erreur : Job 605180/CT/CFTEXECRF in subsystem ZCFTSBS1 found with invalid status. (MSGW)

BL CAPINC1410180 prefix_ago 4 jours il y a

Priorité 1MB-DTI & Reste à Vivre. (Remplace les TASK0105697 et TASK224876)

BM +2 TASK0282982 prefix_ago 4 jours il y a

Priorité 3BJ-RAC - Calcul de la part de crédits Immobiliers rachetés + alerte

BI TASK0294826 prefix_ago 12 jours il y a

Priorité 4BJ-RAC - ajout types de crédits à racheter

BI TASK0294779 prefix_ago 17 jours il y a

Priorité 5BJ-RAC - Ajout

+ Ajouter une tâche

RDD - Dysfonctionnement durant TRTDISPOx - PT091E promoted on nov 28th

BF CAPINC1408873 prefix_ago 2 jours il y a

AIIP-FIBDBxxx/SWPBKWR et logiques doivent être sur FIBEXTxxx/SWPBKWR

ST FB TASK0291690 prefix_ago 17 jours il y a

Incident lors du batch du 17 dec

GM CAPINC1410596 prefix_ago 4 jours il y a

Priorité 2BI-Importer fichier Excel dans FIBOS

BI TASK0225501 prefix_ago 11 jours il y a

Demande de modification menu extraction

BF TASK0301402 prefix_ago 3 jours il y a

+ Ajouter une tâche

SOP3520-RDD DOM-Evolution non prévue dans le cadre du projet : élargissement du périmètre des données anonymisées au n° SIREN

BM TASK0264408 prefix_ago 26 jours il y a

AIIP-Demande d'analyse de 2contrats SOREFI : Ecart entre l'état de cash et les paiements comptabilisés

CD TASK0300581 prefix_ago 6 mois il y a

Priorité 1CD-Demande de support IT DOM pour consolider les tableaux fournis avec le courrier TVA réglementaire lors du passage en PP (Publipostage)

CD TASK0300183 prefix_ago 5 jours il y a

Impossible de transférer le dossier 15131610024 le quotidien

BF CAPINC1410861 prefix_ago 4 jours il y a

Message d'erreur sur FIBOS

BF CAPINC1411054 prefix_ago 4 jours il y a

Impossible de creer un nouveau tier, problème récurrent

BF TASK0303774 prefix_ago 4 jours il y a

+ Ajouter une tâche

Blocage des Job NuitFin GUA et MAR

BL CAPINC1410906 prefix_ago 5 jours il y a

Priorité 1FB-FISC - Extraction exercices NLC

TH FB TASK0295356 prefix_ago 4 jours il y a

Demande de copie du courrier de confirmation de crédit expédié au client pour le contrat : 12121604204 Client : 2ECR

BC TASK0303715 prefix_ago 4 jours il y a

Demande d'information sur les Idi CFT CRMnas - suite IN30644505

BF TASK0300429 prefix_ago 4 jours il y a

ALR-00975 A-EMAIL S6ESDED 755847/NUIT/BREDAFB3 LBE7200 S6ESDED Message MCH1202 in CF0488 in FIBOBJREF (C D F G)

BF CAPINC1411390 prefix_ago 4 jours il y a

Mise à jour du taux légal 1er trimestre 2018

BF TASK0303774 prefix_ago 4 jours il y a

+ Ajouter une tâche

Tickets Etudes IT DOM

"Fichier AQHSUIVI (de la réunion) du mois de décembre non reçu"

FR-GEMB FIBOS - Deman...

édition autorisée, en attente de...

Impossible d'ouvrir ma R...

Requalification de l'incident

TASK0302955

THOMAS, Gauthier (502618815)...

FR-GEMB Catapult - Dem...

THOMAS, Gauthier (502618815)...

[Teams In Space](#)
 Scrum: Teams In Space

[Backlog](#)
[Active sprints](#)
[Releases](#)
[Reports](#)
[Issues](#)
[Components](#)

PROJECT SHORTCUTS
[Mercury Team HipChat Room](#)
[Development Guide](#)
[Spotify Team Play List](#)
[TIS Roadmap](#)
[TIS Team Org Structure](#)
[Add link](#)
[Give feedback](#)

[Project administration](#)

All sprints [Switch sprint](#)

QUICK FILTERS: [Product](#) [UI](#) [Server](#) [Only My Issues](#) [Recently Updated](#)

12 To Do

4 In Progress

1 Code Review

7 Done

▼ TIS Developer Love 3 issues


TIS-37
 ↑ When requesting user details the service should return prior trip
[SeeSpaceEZ Plus](#) 2


TIS-10
 ↑ Bad JSON data coming back from hotel API
[SeeSpaceEZ Plus](#)

▼ Everything Else 21 issues


TIS-68
 ↑ Homepage footer uses an inline style - should use a class
[Large Team Support](#)


TIS-17
 ↑ Engage Saturn's Rings Resort as a preferred provider
[Space Travel Partn...](#) 3


TIS-20
 ↑ Engage Saturn Shuttle Lines for group tours
[Space Travel Partn...](#) 3


TIS-26
 ↑ Engage the Red Titan Hotel as a preferred provider
[Space Travel Partn...](#) 3


TIS-12
 ⚠ Create 90 day plans for all departments in the Mars Office
[Local Mars Office](#) 9


TIS-33
 ↑ Select key travel partners for the Saturn Summer Sizzle
[Summer Saturn Sale](#) 1


TIS-15
 ↑ Establish a catering vendor to provide meal service
[Local Mars Office](#) 4


TIS-67
 ↑ Developer Toolbox does not display by default
[Large Team Support](#)


TIS-56
 ↑ Add pointer to main css file to instruct users to create child themes
[Large Team Support](#)


TIS-45
 ⚠ Email non registered users to sign up with Teams In Space
[Large Team Support](#) 2


TIS-49
 ↑ Draft network plan for Mars Office
[Local Mars Office](#) 5


TIS-69
 ↑ Add a String anonymizer to TextUtils
[Large Team Support](#)


TIS-23

🕒 0 days remaining [Complete Sprint](#)

[Board](#)

Teams In Space / TIS-67

Developer Toolbox does not display by default

[Attach Files](#)

Screen Shot 2015-08-13 at 4.1 326 kB 20/Aug/15 12:08 PM

Sub-Tasks

[Create Sub-Task](#)

Issue Key	Summary	Status	Actions
TIS-127	Check Java version	OPEN	✎ ✕

Development

1 branch Updated 17/May/14 7:32 AM

7 commits Latest 17/May/14 7:30 AM

1 pull request [OPEN](#) Updated 17/May/14 7:32 AM

3 builds [✓](#) Latest 16/May/14 2:31 PM

Deployed to Staging and Production

On travaille en permanence sur l'esprit d'équipe...

Thierry R
~~3+1+2+2+3~~ (11)
et le CFT
disparu.

Laurent
~~2+2+3+3~~ (10)
Les recettes
c'est pas un truc
de cuisinier ??

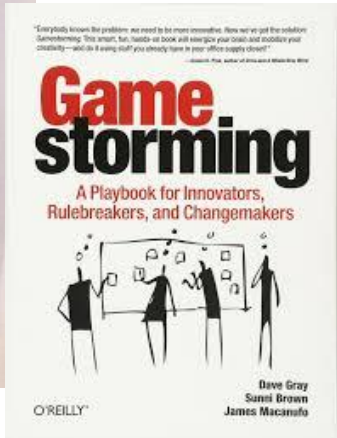
GERVAIS
~~1+3+1+3~~ (8)
Le noyé
anonyme

Les
GERARD
de la semaine

Gervais
La logique
dépasse les
lois de la physique

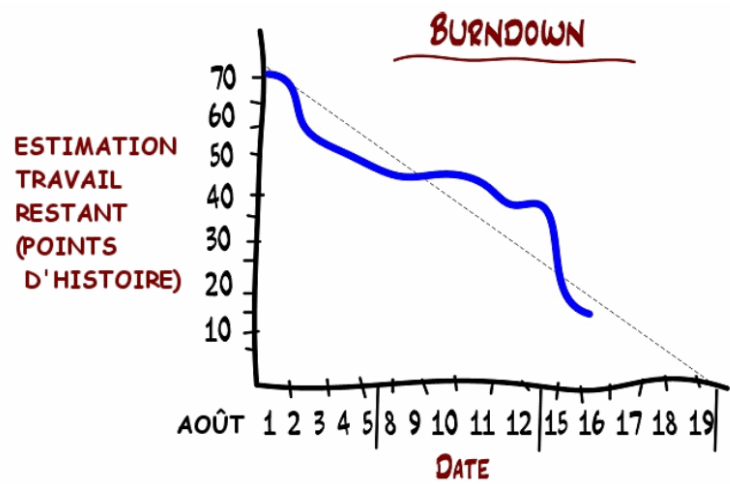
Patrick
J'en ai pas besoin...
"Mais je te le
dis qot même"

Hassan
Président du
fan club 374
d'Eve Angeli!



« Alors, pourquoi tout le monde
ne passe pas à Scrum ? »

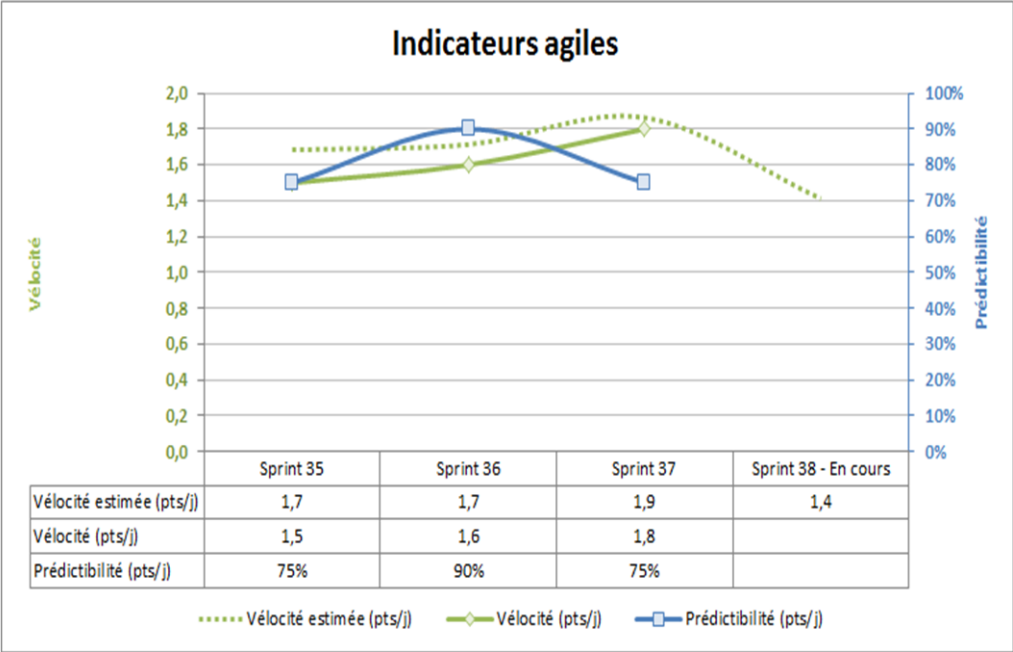
Parce que ça demande de maitriser de nouveaux indicateurs de suivi d'avancement au lieu du reste à faire en J.H



$$\text{Vélocité} = \frac{\text{Nb Points DONE}}{\text{Nb JH DEV consommés}}$$

$$\text{Prédictibilité} = \frac{\text{Nb Points engagés}}{\text{Nb Points DONE}}$$

L'observation des comportements passés participe à l'amélioration continue de la prévision.



Parce que quand on pose la question de la date de fin d'un projet Agile...



Parce que chez Scrum...

Les tailles de T-Shirt, Fibonacci et le Poker planning remplacent les J.H pour les estimations...

Le Product Owner et les utilisateurs doivent changer de paradigme sur les tests...

Les phases d'accompagnement du changement sont plus récurrentes / énergivores ...



Vous devez rester
sur un Cycle en V si :

- Cette méthodologie est actuellement efficace dans votre entreprise et son organisation
- L'(les) équipe(s) de Maîtrise d'Œuvre n'a(ont) pas la réactivité nécessaire
- Le Métier n'a pas la disponibilité / expertise nécessaire
- Votre Système d'Information est trop intégré / monobloc, très difficilement « sécable »

Vous pouvez partir
sur Scrum si :

- Vos Product Owner sont experts de leur métier et sont disponibles
- Vous avez une Maîtrise d'Œuvre capable de livrer / déployer souvent
 - Vous intégrez des utilisateurs finaux (testeurs) dans l'équipe de réalisation
- Vous savez fixer une limite du Minimum Vital Acceptable
- Toute l'entreprise et ses partenaires acceptent de travailler selon cette méthodologie

Retour d'Expériences

MERCI !

Scrum

Cycle en V

« Annexes : Manifeste et principes
sous-jacents au Manifeste Agile »

Annexe 1 : Manifeste Agile (extraits)

Nous découvrons comment mieux développer des logiciels par la pratique et en aidant les autres à le faire. Ces expériences nous ont amenés à valoriser :

- Les individus et leurs interactions plus que les processus et les outils
- Des logiciels opérationnels plus qu'une documentation exhaustive
- La collaboration avec les clients plus que la négociation contractuel
- L'adaptation au changement plus que le suivi d'un plan

Nous reconnaissons la valeur des seconds éléments, mais privilégions les premiers.

ATTENTION AUX IDÉES REÇUES

La phrase précédente a son importance car si on néglige sa lecture, on peut tomber dans des idées reçues très répandues du type : "Sur un projet Agile, il n'y a pas de spécifications, de plan, de processus, d'outil et même pas de contrat".

Voici quelques autres idées reçues : "Un projet Agile ne fonctionne que sur des projets de développement web, qu'avec une dizaine de personnes maximum, qu'avec des super développeurs" ou encore "sur un projet Agile, le client change d'avis tout le temps et on tourne en rond à faire et défaire des choses".

Annexe 2 : Principes sous-jacents au Manifeste Agile (1/2)

- Notre plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à grande valeur ajoutée.
- Accueillir positivement les changements de besoins, même tard dans le projet. Les processus Agiles exploitent le changement pour donner un avantage compétitif au client.
- Livrer fréquemment un logiciel opérationnel avec des cycles de quelques semaines à quelques mois et une préférence pour les plus courts.
- Les utilisateurs ou leurs représentants et les développeurs doivent travailler ensemble quotidiennement tout au long du projet.
- Réaliser les projets avec des personnes motivées. Fournissez-leur l'environnement et le soutien dont ils ont besoin et faites-leur confiance pour atteindre les objectifs fixés.
- Un logiciel opérationnel est la principale mesure d'avancement.

Annexe 3 : Principes sous-jacents au Manifeste Agile (2/2)

- La méthode la plus simple et la plus efficace pour transmettre de l'information à l'équipe de développement et à l'intérieur de celle-ci est le dialogue en face à face.
- Les processus agiles encouragent un rythme de développement soutenable. Ensemble, les commanditaires, les développeurs et les utilisateurs devraient être capables de maintenir indéfiniment un rythme constant.
- Une attention continue à l'excellence technique et à une bonne conception renforce l'agilité.
- La simplicité – c'est-à-dire l'art de minimiser la quantité de travail inutile – est essentielle.
- Les meilleures architectures, spécifications et conceptions émergent d'équipes autoorganisées.
- À intervalles réguliers, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis règle et modifie son comportement en conséquence.